

## サントリー

1899（明治32）年、ぶどう酒製造販売の鳥井商店として創業。赤玉ポートワインをヒットさせ、1929（昭和4）年には日本初の本格ウイスキーを発売するなど、日本に洋酒文化を広めた。現在、ビール、ウイスキーなどの酒類、「伊右衛門」「ボス」などの飲料を製造販売するほか、健康食品事業などを展開。企業理念「人と自然と響きあう」を実現するために、「水と生きる」取り組みを実践している。



サントリー 赤玉ポートワイン 1907  
英文字をふんだんに使った西洋らしい  
デザインの中に、日本のイメージであ  
る「赤玉」を配し、「日本のポートワ  
イン」として表現されている。

097

## パッケージデザインの源流をひもとく



明治時代に創業し、100年以上の歴史を持つサントリーと資生堂。ともにインハウスデザイナーを擁し、優れたパッケージデザインを生み出してきた。この5月には2社のパッケージデザイン展が東京藝術大学で開催される。展覧会を機に両社のデザイナーはそれぞれ自社のデザインについて研究し、その個性はどこにあるかを探っていった。その過程で何が見えたのかを追う。

取材・文／藤田千彩 ポートレート撮影／森田兼次

## 資生堂

1872（明治5）年、日本初の洋風調剤薬局として東京銀座に創業。化粧品事業へは1897（明治30）年に進出。当時から化粧品や香水は高級感あるパッケージで人気だった。1916（大正5）年には意匠部が発足、1919（大正8）年には企業メセナ活動の先駆けとなった資生堂ギャラリーを開設、練り歯磨きやソーラー水を日本で初めて製造販売するなど、いつの時代でも新しい試みを行つていった。



資生堂 オイデルミン 1897  
資生堂初の化粧品。赤ワインを思わせる化粧水の色味から「資生堂の赤い水」と親しまれた。

098

<p>1950 サントリーローヤル [3]</p>	<p>1929 サントリー ウイスキー白 [1] 1937 サントリー角瓶 [2]</p>	<p>1992 サントリー BOSS [7]</p>	<p>1932 モダンカラー粉白粉 [3]</p>	<p>1921 香水 菊 [2]</p>	<p>1917 香水 ニュームーンハイ [1]</p>
<p>サントリー パッケージデザイン 100年</p>	<p>1993 ザ・カクテルバー [5]</p>	<p>1967 サントリー罐ビール [4]</p>	<p>1964 禪 オーデコロン [5]</p>	<p>1954 香水 ホワイトローズ ナチュラル [4]</p>	<p>資生堂 パッケージデザイン 100年</p>
<p>[1] 初めに「サントリー」の名を冠した日本初の本格国産ウイスキー [2] 龜の形状からラベルまでジャバ・オリジナルを目指してデザインされた [3] サントリーの中でも生活にもっと近い商品。各種博覧会などさまざまな記念ラベルがつくられた [4] 缶そのものがピアノ一登で味わうショッキを表現。サントリーの直接シズル表現の原点 [5] カクテルブームの中でも大ヒットとなったブランド。飲料の中味の鮮やかな色までがデザインの一部になっている [6] 書の口元をメインに英文とともにアシンメトリーレイアウト [7] 動く男の相棒コピーからスタートして、さまざまな職種や職場に対応した人格のあるデザインがなされている [8] ブランドに人格を持たせて、親しみやすさを全面に押し出したシリーズ [9] 「たとえ」を使って情緒までイメージを膨らませる間接表現のデザイン [10] ポトルは竹をイメージしてデザイン。凍した形状ながら、やさしい手触りを表現している</p>	<p>1993 ザ・カクテルバー [5]</p>	<p>1994 山梨ワイナリー 登美1987 [6]</p>	<p>1978 タクティス コロン [7]</p>	<p>1977 インウイ リップシェイディング [6]</p>	
<p>2003 ザ・プレミアム・モルツ [9]</p>	<p>2004 伊右衛門 [10]</p>	<p>1998 サントリーナッちゃん [8]</p>	<p>2000 ZEN オードパルファン アロマティック ナチュラルスプレー [10]</p>	<p>1997 ヴォカリーズ オードパルファンヴァボ [9]</p>	<p>1985 シャワーコロン ポケットタメン・コマ [8]</p>

keyword : 3

## デザインに対する考え方とは?

サントリは「美味しい」というテーマが大前提ですから、消費者に喜んでいただくために、直接的なデザイン、間接的なデザインの両面で訴えかけています。直接的なデザインというのは、ビールをジョッキにそそいだそのままのデザインであり、間接的なものとしては、キラキラするグラスをイメージしたり、黄色を使ってビタミンCやレモンを想起させたり、といったデザインがあります。時代によって表現が異なることもあります、最終的には美味しさの表現、遊び心のあるデザインで、商品のブランドやサントリの人柄のようなものを表したいと考えています。



直接表現の手法でデザインされたサントリ「ジョッキ生」(2005年)と、遊び心をもたせた「コハヤイ樹氷」(1984年)

## keyword : 4 パッケージデザインが持つ意味とは?

ともと舶来のものを日本の商品にするという部分ではサントリと資生堂は似ていますが、飲みものと身に着けるものとでは見え方も違いますし、求められるものも異なります。飲料のパッケージデザインで僕らがもっと大切にしていることはコンセプトです。味わいをさらに豊かに広げていくような世界感をパッケージでどのように表現できるか。一見しただけで消費者にその商品の魅力が伝わるかどうか。そのためにもコンセプトはとても重要で、だからこそ中味をつくる人もマーケッターもデザイナーも一緒にチームを組んで商品開発をしているのです。

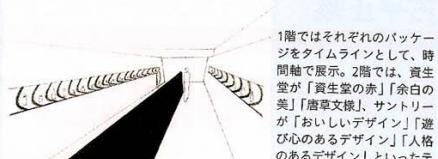
## 完全にフェアで本質的なデザイン評価の必要性

松下 計

東京藝術大学美術学部デザイン学科准教授

「資生堂・サントリの商品デザイン展

over a century of design by Shiseido & Suntory」実行委員



「資生堂・サントリの商品デザイン展 over a century of design by Shiseido & Suntory」5月13日~6月1日 東京藝術大学美術館陳列館

**例** えば、1932年に発売した「ドルックス」は、資生堂唐草のひとつの到達点といえるでしょう。また、1977年の「インウイ」シリーズの極限までスリムな形状、薄いコンパクトさは、女性が国際的に進出していく時代を反映したデザインといえます。あるいは資生堂が初めて世に出した化粧水「オイデルミン」は、赤い中身を持った当時としては非常にモダンなデザインでしたが、その100年後の1997年に、最新のテクノロジーによりさらにモダンなデザインに生まれ変わっています。このように資生堂のパッケージデザインは、初期の唐草模様、アール・ヌーヴォーやアール・デコにはじまり、常に新しく生まれた技術やテクノロジーを取り入れ進化してきました。こうした先進性とモダニティが資生堂デザインの王道といえますが、これまでの商品を洗い出して見ると、いわゆる「資生堂らしいデザイン」のほかに、「ポップなもの」「資生堂らしくないもの」もかなり多いのです。



資生堂ドルックスリップスティック (1932年) 資生堂唐草の操作



加藤芳夫・かとうよしお

サントリー株式会社デザイン部長。  
1979年愛知県立芸術大学デザイン専攻卒業。同年サントリー株式会社デザイン室入社。アートディレクター、課長を経て現在デザイン部長。サントリーデザイン部との共著に「なっちゃんの秘密」(2001年、六曜社)がある

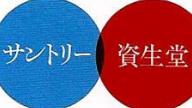
## パッケージデザインで見る企業の比較研究

2社のデザイン部門を代表して、  
資生堂宣伝制作部デザイン制作室次長・松本泉、  
サントリーデザイン部長・加藤芳夫に  
展覧会のためのディスカッションをとおして  
それぞれのデザインについて  
見えてきたことを語ってもらった。



松本 泉・まつもといづみ

株式会社資生堂宣伝制作部デザイン制作室次長  
クリエイティブディレクター。  
1983年東京藝術大学大学院修了。同年株式会社  
資生堂入社、現在に至る。パッケージデザインの  
アートディレクションを手がけるほか、いくつか  
のブランドでは広告も含めた一ータルなクリエイ  
ティブディレクションも担当



## keyword : 1 企業のデザインスタイルについて

サントリの創業は1899年、明治時代ですが、これまできちんとデザインを振り返ったことはありませんでした。山崎蒸溜所や白州にウイスキー博物館があつても、会社としてこれまでやってきたことを振り返ることができる施設がなかった。またサントリのデザインに対する考え方を、展覧会という形にしたこともない。おそらく戦前からの「やつてみなはれ」「みとくんなはれ」という前向きな社風だったせいでの過去を振り返ることをしてこなかったのでしょうか。今回の展覧会をきっかけに、サントリの特色、サントリーデザインの特徴とはなしに、ということを社内再検討してみました。その結果「共感」「遊び心」「まじめ」といったキーワードが出てきました。企業精神がデザインにどう落とし込まれているのか、客観的に概観することができたと考えています。

資生堂の創業は1872年ですが、化粧品事業に乗り出したのは1897年です。資生堂の初代社長だった福原信三は、写真家でありアートディレクターでもありました。当時の美術作家を集めて意匠部(現在の宣伝制作部)をつくり、唐草模様や、アール・デコ、アール・ヌーボーを源流として資生堂独自のデザインスタイルをつくり上げたのです。いまでもデザイン部門の新入社員は、資生堂書体と呼んでいるオリジナル書体を自在に描けるようになるまで研修を行います。その中には資生堂の「こころ」みたいなものが込められているので、手書きで描くことでその精神を体得することができるからです。それと同時に資生堂が向かう方向も見えてくると思っています。こうした理念を受け継ぎながらも時代に応じて壊して新しくしていく、革新的なものをつくり上げながらも不变のフィロソフィーが流れている、それが資生堂のスタイルですね。

## keyword : 2 デザインの生まれ方について

社長だった佐治敬三がデザインを決めていた時代は、一人ひとりのデザイナーが表現したものをコンペティションしていました。ゼロから製品になるまで、バリエーションを考えるのも全部一人で完成させていました。20年ほど昔でしたか、だんだんと商品ごとにチームを組んで取り組むというかたちが整ってきました。現在ではほとんどの仕事が事業部のマーケティング担当者、技術や中味の開発担当者、そしてデザイナーで編成されたチームによつて進められています。



20年以上毎年制作されているサントリーパークボトル。このほかにも各種博覧会などの記念ボトルが多数ある

資生堂の仕事のやり方としては、グラフィックとかプロダクトといったポーダーは高くないので、それぞれのクリエイターが専門分野を持ちながら、他分野の仕事にたずさわることも可能です。ブランドによって、コピーライターやクリエイティブディレクターとともにタスクチームを組みます。そこでデザイナーは多くのスケッチをして、社内コンペをして、最後に選ばれたデザイナーが製品にしていくまでたずさわる、というプロセスですね。